



Pla Estratègic de Granollers. La vila oberta al futur

Segon Pla Estratègic de Granollers

Objectius, estratègies i projectes

Primer document propositiu

Juny 2009

Ajuntament de  Granollers

 **Diputació
Barcelona**
xarxa de municipis

Primer document propositiu: objectius, estratègies i projectes. Segon Pla Estratègic de Granollers.

Índex

Introducció	3
Esquema general	5
Objectiu 1. Convertir la ciutat en un gran espai públic de qualitat	6
1.1. Millora de l'accessibilitat externa per fer de Granollers una ciutat oberta a tot tipus d'intercanvi	6
1.2. Una mobilitat fàcil i sostenible, que descongestioni de trànsit rodat a l'interior de la ciutat i faciliti la connexió amb l'àrea metropolitana de Barcelona i les comarques veïnes	7
1.3. Millora de la qualitat urbana de la ciutat, amb especial incidència a la segona corona urbana	8
1.4. Aposta decidida per la qualitat ambiental de la ciutat i del seu entorn, com a element fonamental de la qualitat de vida dels habitants	9
1.5. Projecció exterior de Granollers com a ciutat atractiva i singular de la Segona Corona Metropolitana.....	10
Quadre resum del primer objectiu	11
Objectiu 2. Fer de la innovació i el capital humà la base del desenvolupament	12
2.1. Impuls a la formació i la innovació com a base del desenvolupament econòmic de la ciutat	12
2.2. Desenvolupament del sector d'activitat vinculat a la salut	14
2.3. Aposta renovada pel comerç de proximitat com a marca distintiva de la ciutat	14
2.4. Modernització i potenciació del teixit industrial	15
Quadre resum del segon objectiu	16
Objectiu 3. Construir el capital social de la ciutat des de la diversitat	17
3.1. Lluitar contra l'exclusió social com a acció fonamental en la construcció d'una ciutat cohesionada	17
3.2. Adequació dels serveis socials i de salut a la demanda creixent i canviant	18
3.3. Potenciació del teixit associatiu, de les xarxes relacionals i de la participació ciutadana.....	20
3.4. Potenciar l'educació, la cultura i l'esport com a factors d'integració i de convivència	21
Quadre resum del tercer objectiu	23
Objectiu 4. Enfortir i desplegar el potencial creatiu de les seves persones	24
4.1. Enfortiment de l'esport com a element de singularitat de la ciutat	24
4.2. Desenvolupament i coordinació de les activitats i els recursos formatius	25
4.3. Desenvolupament dels recursos culturals de la ciutat que faciliten el desplegament de les capacitats creatives	25
Quadre resum del quart objectiu	27



Introducció

Aquest document és un primer document propositiu del segon Pla Estratègic de Granollers, en el qual s'ha procurat donar coherència als principals reptes i propostes de futur que s'han identificat en un procés participatiu iniciat l'any 2008.

En una primera fase de diagnòstic de la ciutat, s'elaborà un **document de "Fets i reptes"** que identificava els principals fets interns i externs que estaven condicionant el present i el futur de la ciutat, dels quals es deduïen unes conseqüències o reptes de futur. En la primera Conferència Estratègica, es va deliberar sobre aquest document, es van prioritzar els reptes de futur i es van recollir nous reptes i propostes. Els resultats es van recollir en un **Informe de resultats de la primera Conferència Estratègica**.

A partir d'aquest informe, es va elaborar uns documents de **"Reptes i projectes"** territorials, econòmics, socials i culturals, i educatius, que recollien els reptes prioritzats pels ciutadans, i els projectes i accions aprovats, previstos o en curs de realització a la ciutat o bé a la seva àrea d'influència, que podien donar resposta a alguns dels reptes. Aquest document ha servit de punt de partida del treball de les comissions sectorials, que també han tingut en consideració les idees o propostes que els ciutadans han anat enviant al Banc d'Idees del Pla Estratègic.

Aquest primer document propositiu s'ha estructurat en objectius, estratègies i projectes, els quals inclouran diferents programes d'actuació. Els objectius estratègics són els que assenyalen la direcció cap a la qual s'hauria d'encaminar la ciutat, és a dir el model de futur o visió de la ciutat, que es pot resumir en:

"Granollers, ciutat educadora, que fa de la qualitat de l'espai públic, la innovació del sector productius, la convivència i la creativitat de les persones la base del seu progrés".

Els objectius proposats són els següents:

1. Convertir la ciutat en un gran espai públic de qualitat
2. Fer de la innovació i el capital humà la base del seu desenvolupament.
3. Construir el capital social de la ciutat des de la diversitat.
4. Enfortir i desplegar el potencial creatiu de les persones.

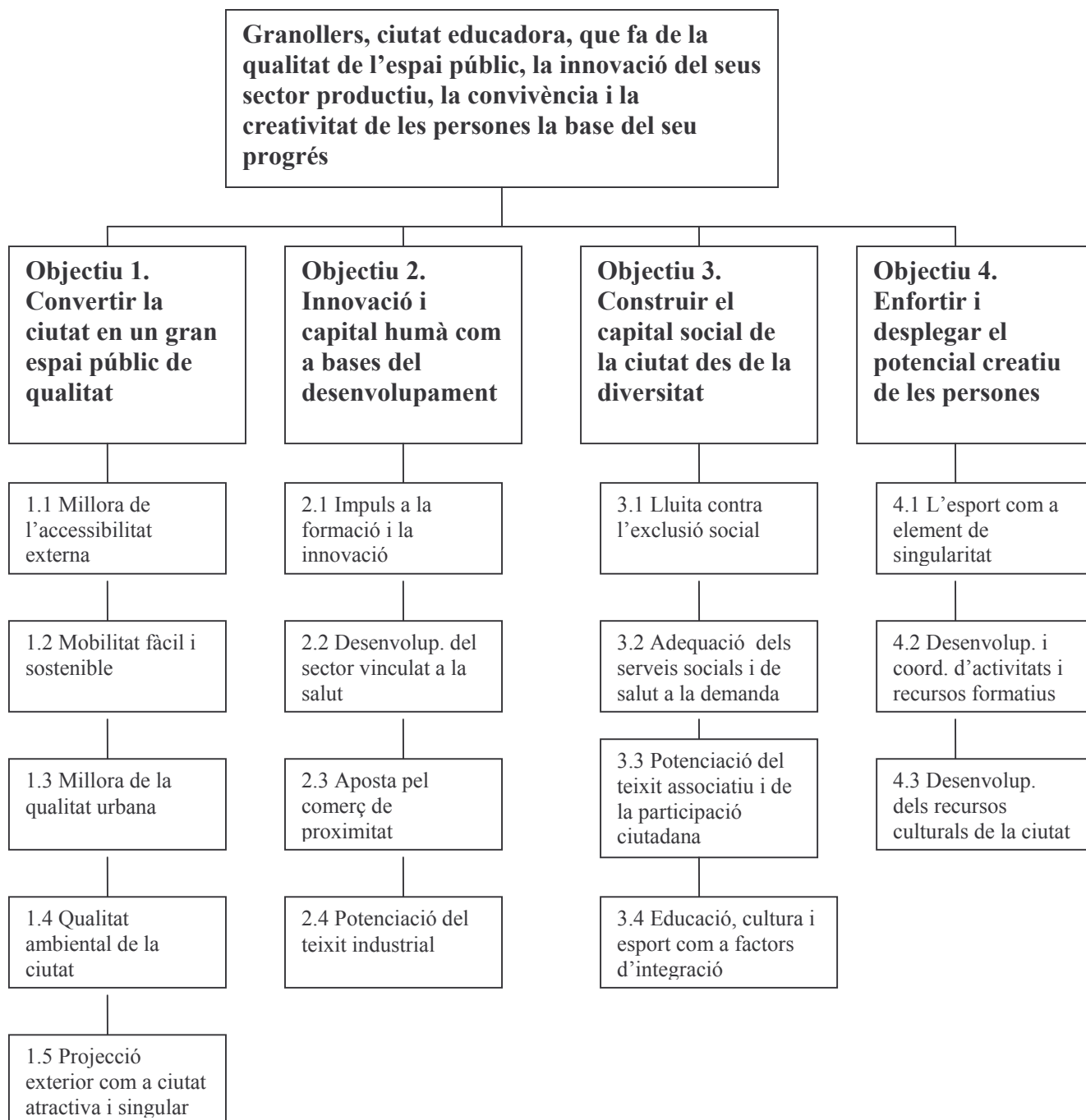
Per avançar cap a aquests quatre objectius s'han de desenvolupar una gran diversitat de projectes, que s'han aplegat en unes estratègies d'actuació (amb dos dígitos). Aquestes estratègies inclouen alguns projectes estructurants o



tractors i altres que tindran segurament un impacte menor, però també important i que s'agrupen en diversos programes d'actuació (amb tres dígit).

En una propera fase del procés d'elaboració del Pla Estratègic es prioritzaran les estratègies i es concretaran més els projectes que han de permetre desenvolupar aquestes estratègies.

Esquema general





Objectiu 1. Convertir la ciutat en un gran espai públic de qualitat

Una ciutat és un espai públic de trobada i d'intercanvis de tot tipus. Millorar la qualitat d'aquest espai públic és essencial per incrementar la qualitat d'aquests intercanvis, fent-lo més atractiu per als seus habitants i per als seus visitants, que l'enriquiran amb la seva presència i les activitats que hi portaran a terme. Pensar en el desenvolupament futur de la ciutat implica, per tant, assegurar l'accessibilitat externa a la ciutat (1.1.), facilitar la mobilitat interna (1.2.), millorar-ne la qualitat urbana (1.3.) i ambiental de l'entorn (1.4.), enfortint l'atractiu i el paper referencial com a ciutat singular de la Segona Corona Metropolitana (1.5.).

1.1. Millora de l'accessibilitat externa per fer de Granollers una ciutat oberta a tot tipus d'intercanvi

1.1.1. Desenvolupament i millora de les infraestructures de transport

La millora de les infraestructures de transports és una condició indispensable per al desenvolupament econòmic. L'existència de projectes importants de desenvolupament de la xarxa ferroviària (connexió amb Martorell, línia de ferrocarril orbital, desdoblament i millores de la via del Nord, xarxa d'alta velocitat) i de les carreteres (Ronda del Vallès, laterals de l'autopista AP-7, ampliació C-17) aconsellen un seguiment de prop d'aquests i altres projectes que puguin tenir un impacte gran en el territori i en la seva mobilitat, així com la defensa dels interessos de Granollers en coordinació amb altres municipis de la Segona Corona Metropolitana (1.5.2.). Un equipament a tenir en compte atenent a la seva capacitat de desenvolupament futur és l'heliport del Circuit de Catalunya.

1.1.2. Millora integral de les infraestructures de telecomunicació

La nova societat del coneixement exigeix un impuls decidit a les tecnologies de la informació i la comunicació. Per portar-lo a terme és imprescindible potenciar la xarxa de fibra òptica i facilitar la provisió de serveis mitjançant la xarxa, tant públics, com ara la TV IP, o per a la mobilitat, com ara els serveis de veu i dades d'alta capacitat per a empreses. També caldrà incrementar les connexions sense fil a la ciutat tant des del sector públic com el privat. El Pla director de la Societat del Coneixement, que s'ha de desenvolupar en el marc de la conurbació, inclourà aquestes i altres mesures d'impuls a les TIC. Paral·lelament, cal impulsar el sector audiovisual com a sector emergent de gran potencial creatiu, tot aprofitant el desenvolupament del Centre d'Investigació i Distribució Audiovisual de Granollers, la nova televisió digital comarcal del Vallès Oriental, i promoure la consolidació de Granollers com a seu del Mercat Audiovisual de Catalunya i de les Jornades de la Catòsfera.



1.2. Una mobilitat fàcil i sostenible, que descongestioni de trànsit rodat a l'interior de la ciutat i faciliti la connexió amb l'àrea metropolitana de Barcelona i les comarques veïnes

1.2.1. Desenvolupament del Pla de Mobilitat Urbana de Granollers i extensió de les seves orientacions generals al conjunt de la conurbació

El desenvolupament d'aquest Pla ha de permetre la millora de la mobilitat dels vianants i la recuperació de l'espai perdut de resultes de l'auge de l'automòbil. Les rondes de circumval·lació, els laterals de l'autopista projectats i les diferents mesures previstes en aquest Pla (pla d'aparcaments, jerarquització viària, zones de trànsit pacificat, pla de serveis del transport públic urbà, promoció de l'ús de la bicicleta) permetran reduir el trànsit motoritzat i el seu elevat impacte ambiental i de seguretat viària, avançant cap a una mobilitat sostenible i adaptada a la diversitat de la població.

L'orientació general del Pla de Mobilitat Urbana de Granollers hauria de fer-se extensiva al conjunt de la conurbació que formen els municipis de Granollers, Canovelles, les Franqueses del Vallès i la Roca del Vallès. Per avançar en aquesta direcció cal desenvolupar un pla d'autobusos que incrementi la integració dels quatre municipis, així com altres mesures que facilitin els desplaçaments a l'interior de la conurbació i que contribueixin a la pacificació del trànsit motoritzat. Per dissenyar i desenvolupar aquest pla caldrà crear una taula de coordinació dels quatre municipis, que hauria de tractar, a més de la mobilitat interna i externa de la conurbació, temes globals de territori que afecten als quatre municipis.

El Pla de Mobilitat Urbana de Granollers i l'Agenda 21 local estableixen els objectius i mesures per millorar la qualitat de l'aire, la reducció de gasos d'efecte hivernacle i la disminució de la contaminació acústica que caldria implementar al conjunt de la conurbació, amb un control i seguiment dels compromisos per part de la taula de coordinació intermunicipal.

1.2.2. Desenvolupament del transport públic interurbà

La millora del transport públic interurbà amb altres municipis del Vallès Oriental, amb les comarques veïnes (amb especial atenció al Vallès Occidental, amb el qual arrossega un dèficit històric) i amb Barcelona i la seva àrea metropolitana són fonamentals. A més del desenvolupament i millora de la xarxa ferroviària (1.1.1.), l'obtenció de semidirectes en la connexió de tren amb Barcelona amb la necessària adequació en la infraestructura i el foment de la intermodalitat dels diferents sistemes de transport públic, caldria millorar la connexió amb Sabadell i amb Mataró amb el servei d'autobusos, així com el desenvolupament d'un pla de transport de viatgers del Vallès Oriental per mobilitat obligada.



1.3. Millora de la qualitat urbana de la ciutat, amb especial incidència a la segona corona urbana

En els darrers anys s'ha fet un esforç molt gran de remodelació del centre històric, amb l'increment de l'extensió de l'illa de vianants, que caldrà completar i consolidar. En els propers anys s'hauran de focalitzar els esforços en la millora integral de la segona corona urbana, ampliant els espais de passeig, i millorant el disseny, l'accessibilitat i la qualitat dels espais públics urbans. El disseny d'aquests espais ha de tenir com a consideració fonamental l'ús social i per determinar-lo és imprescindible la participació ciutadana (3.3.3.). A Granollers s'han portat a terme alguns projectes molt interessants de participació dels infants en el disseny d'àrees urbanes, que caldria estendre a altres col·lectius. Un criteri fonamental en el disseny dels espais públics ha de ser la barreja d'usos dintre de la trama urbana per afavorir la interacció social i la creativitat, i convertir la ciutat en una plataforma atractiva de relació econòmica, social i cultural. Caldria també una preocupació per a aquells elements urbans que fan més identificable cadascun dels barris de la ciutat, per augmentar el sentiment de pertinença dels ciutadans.

1.3.1. Cobriment de la via del tren i reurbanització de l'entorn per crear un nou pol de la ciutat

Aquest és un projecte vital en la millora de la segona corona urbana, que s'ha d'aprofitar per ampliar els espais de passeig i per millorar la connexió amb el centre de la ciutat a través del parc Torras Villà i l'avinguda del Parc, així com també amb la zona de nou desenvolupament urbà a l'entorn del nou Palau de Justícia.

1.3.2. Millora global dels equipaments i serveis bàsics de la ciutat

Un element fonamental per a la millora de la qualitat urbana són els equipaments i serveis bàsics (aigua potable, clavegueram, energia) i el seu manteniment. Cal un esforç coordinat orientat a:

- la millora dels equipaments de la via pública (enllumenat, voreres, etc.), la racionalització de les xarxes d'instal·lacions aèries (electricitat, telefonia), l'eliminació d'elements obsolets que embruten les façanes (rètols, antenes, instal·lacions...) i d'aquells que comporten barreres físiques als ciutadans;
- la millora de les instal·lacions dels serveis bàsics (aigua potable, clavegueram, energia), amb una planificació de les necessitats futures;
- el desenvolupament d'un model de ciutat arbrada, amb la inclusió de vegetació en els eixos vertebradors i d'ordenació de la ciutat. L'arbrat viari ha de tenir un tractament com el dels altres serveis bàsics, amb la necessària compatibilització en l'ús de l'espai del subsòl, espai vital per a l'arbre.



1.4. Aposta decidida per la qualitat ambiental de la ciutat i del seu entorn, com a element fonamental de la qualitat de vida dels habitants

L'Agenda 21 local de Granollers defineix els objectius i les mesures que caldrà emprendre per assegurar la qualitat ambiental de la ciutat i la gestió integrada cap a la sostenibilitat. Cal consensuar aquests objectius i accions previstes al municipi de Granollers amb els altres municipis de la conurbació per mitjà de la taula de coordinació en temes de mobilitat i territori (1.2.1.), que hauria de fer el seguiment dels compromisos d'actuació ambiental del conjunt de la conurbació.

1.4.1. Planificació de les infraestructures energètiques i gestió eficient i coordinada de residus, aigua i energia amb els municipis de la conurbació

Per tal de planificar les infraestructures energètiques cal coordinar les inversions de les diferents empreses de serveis que operen a la ciutat i planificar convenientment les futures infraestructures. Caldria crear una plataforma coordinada des de l'Ajuntament de Granollers, amb la participació dels municipis de l'entorn i de les empreses distribuïdores d'aquests serveis, per planificar a curt, mig i llarg termini les necessitats i les infraestructures energètiques, tenint en compte el Pla d'Acció de l'Energia Sostenible. S'ha de preveure que el vehicle elèctric serà una realitat en pocs anys i que caldrà la remodelació d'espais per donar cabuda a nous serveis. Cal fer-ne un seguiment per ser capdavanters en aquesta matèria.

L'Agenda 21 local de Granollers estableix una orientació en la gestió dels residus generats pel municipi basada en la reducció, la reutilització i el reciclatge, l'aposta per l'estalvi i l'eficiència energètica per evitar el malbaratament dels recursos i les mesures de millora en la gestió de l'aigua. Aquestes orientacions s'haurien de fer extensives al conjunt de la conurbació amb la creació d'una taula de coordinació que hauria de tenir, entre altres, l'encàrrec d'elaborar un pla de residus amb previsió d'infraestructures per a la seva destinació final.

1.4.2. Preservació dels espais verds del conjunt de la conurbació i de la connectivitat amb altres espais de la comarca

La implementació de mesures de planificació i gestió del territori que assegurin la protecció dels espais naturals i de la biodiversitat és un dels objectius de l'Agenda 21 local de Granollers. Aquest objectiu s'hauria de fer extensiu al conjunt dels municipis de la conurbació, amb una atenció especial en els espais fluvials i en la connectivitat amb les àrees agroforestals de les Franqueses i Cardedeu, i amb el massís del Montseny. El disseny i implementació d'aquestes mesures de preservació dels espais verds exigeix la creació d'una taula de coordinació dels quatre municipis de la conurbació de Granollers, amb la possibilitat de participació d'altres municipis de l'entorn.



1.5. Projectió exterior de Granollers com a ciutat atractiva i singular de la Segona Corona Metropolitana

Aquesta ciutat que millora la qualitat urbana i ambiental i, d'aquesta manera, potencia l'espai públic de trobada per desplegar les capacitats creatives i convivencials, enforteix el seu atractiu i el paper referencial com a ciutat singular de la Segona Corona Metropolitana.

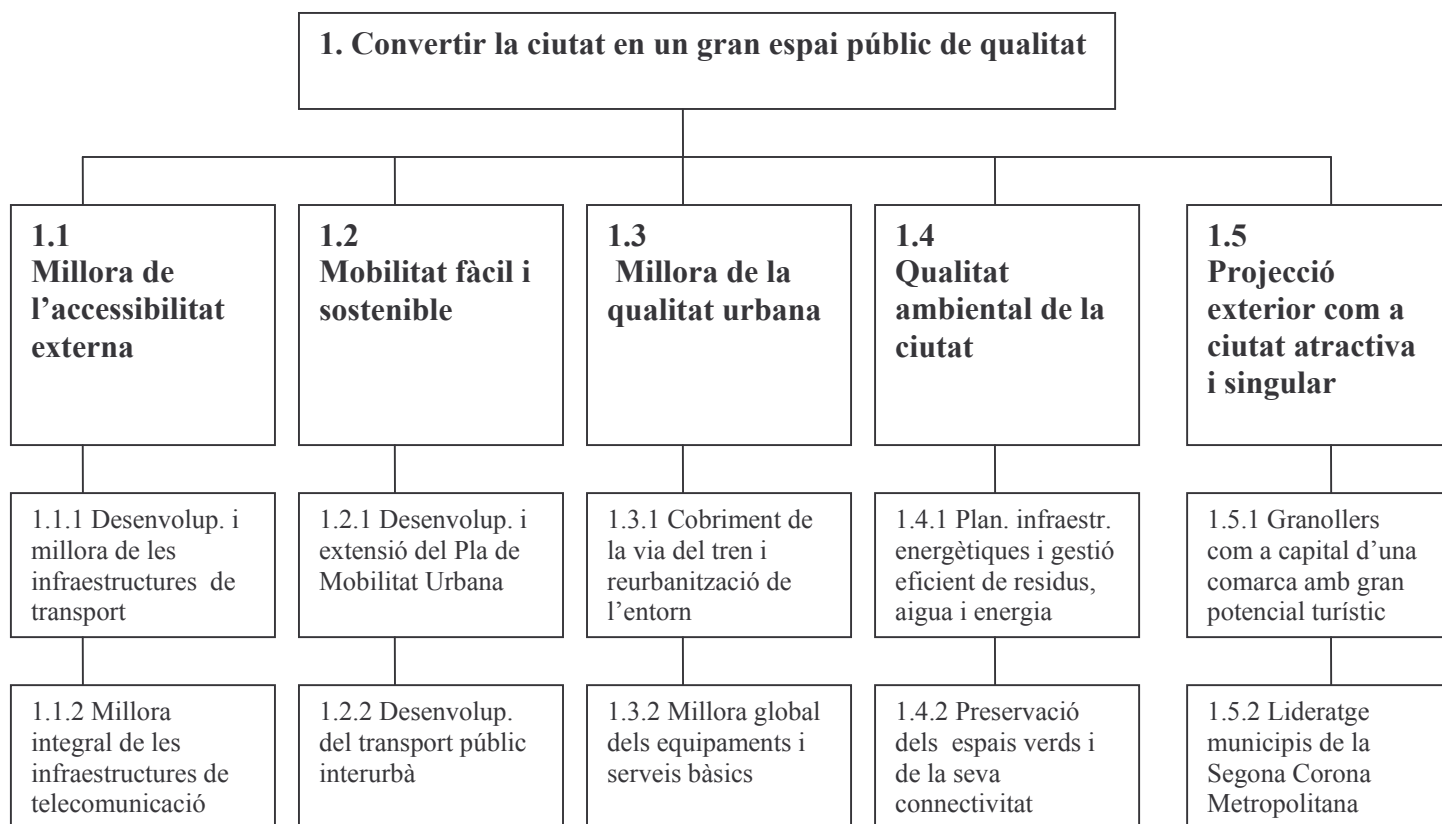
1.5.1. Posicionament de Granollers com a capital d'una comarca amb un gran potencial turístic

Granollers és el centre d'una comarca amb un potencial turístic molt considerable. A l'atractiu turístic de l'entorn natural hem d'afegir el del patrimoni històric, el termalisme i alguns equipaments com el Circuit de Catalunya o La Roca Village, sense oblidar el turisme vinculat als negocis i l'activitat empresarial. Vinculat al Pla Estratègic de Turisme del Vallès Oriental, Granollers hauria de posicionar-se clarament com a capital d'aquest territori comarcal de gran atractiu turístic i desenvolupar iniciatives en col·laboració amb altres agents públics i privats (com ara els vinculats al motor i al Circuit de Catalunya) adreçades al turisme internacional. Caldria enfortir les estratègies de cooperació entre els municipis implicats i l'associacionisme dels diferents actors (operadors, restauradors, hotels), desenvolupar una marca pròpia, noves rutes turístiques *low cost*, potenciar el patrimoni històric i cultural de la ciutat (4.3.2.), i promocionar els diferents usos dels espais per a vianants per revitalitzar-los i incrementar-ne l'oci nocturn.

1.5.2. Lideratge d'una posició comuna dels municipis de la Segona Corona Metropolitana en projectes de gestió de la mobilitat, territori i grans infraestructures

Les relacions de cooperació que Granollers ha establert amb els municipis de la Segona Corona Metropolitana en els darrers anys, identificant problemes comuns i dissenyant estratègies, fa possible pensar en el lideratge d'una posició comuna d'aquests municipis en els projectes de gestió de la mobilitat, el territori i les grans infraestructures, així com la possibilitat de traslladar en l'àmbit internacional la problemàtica de les segones corones de les grans conurbacions urbanes i la competitivitat de les ciutats mitjanes.

Quadre resum del primer objectiu





Objectiu 2. Fer de la innovació i el capital humà la base del desenvolupament

El desenvolupament econòmic de la ciutat depèn en gran mesura dels projectes relacionats al primer objectiu (infraestructures de transport i comunicacions, qualitat urbana i ambiental, etc.), però també, fonamentalment, de la capacitat d'innovació i de la qualitat del capital humà. Cal, per tant, desenvolupar estratègies per impulsar la formació i la innovació (2.1.) i dedicar una atenció preferent a alguns sectors lligats a l'economia del coneixement amb una gran capacitat d'innovació i de creixement futur, com el sector vinculat a la salut (2.2.), sense deixar de potenciar i modernitzar aquells sectors en què la ciutat té fortaleses, com és el comerç (2.3.) i el teixit industrial (2.4.).

2.1. Impuls a la formació i la innovació com a base del desenvolupament econòmic de la ciutat

2.1.1. Promoció a la ciutat d'estudis universitaris i de recerca aplicada com a estratègia clau en el desenvolupament i l'atracció de talent i de coneixement

Una debilitat important que es detecta a Granollers i el seu entorn comarcal és la falta de proveïdors de coneixement i recerca. A diferència d'altres ciutats de dimensions comparables, Granollers i la seva conurbació no compta amb una oferta significativa d'estudis superiors. La situació actual del mapa universitari deixa molt poques possibilitats de promoure a la ciutat estudis de grau superior (caldría explorar l'opció dels estudis esportius i de salut: 4.1.3.), però la creixent especialització dels estudis de tercer cicle relacionats amb la recerca aplicada i les externalitats de tot tipus que ofereixen, fan aconsellable explorar aquesta possibilitat en alguns sectors clau, en els quals Granollers podria tenir avantatge.

Entre aquests cal destacar, sobretot, els estudis socio-sanitaris i la recerca aplicada a serveis innovadors vinculats a la dependència, gent gran, salut i serveis socials. Tot aprofitant l'existència de la Fundació Hospital – Asil de Granollers i la seva tradicional especialització geriàtrica, l'experiència de formació en programes MIR i FIR, la col·laboració amb diverses universitats i el recent acord per esdevenir hospital universitari amb la Universitat Internacional de Catalunya, es podria promoure la creació d'un centre d'excel·lència en tecnologies avançades per als serveis a la gent gran, l'atenció a la discapacitat i la dependència, i la innovació en serveis socials. Aquest centre podria formar part d'un parc de salut amb especialitats com la geriatria i els serveis vinculats a la dependència, que desenvolupés projectes de transferència tecnològica i en el qual es podrien desenvolupar màsters internacionals relacionats amb la biomedicina.

També podria aprofitar-se l'existència del Museu de Ciències Naturals – Centre de Documentació del Parc Natural del Montseny, el Centre d'Educació Ambiental de Can Cabanyes, el Consorci per a la Defensa de la Conca del Riu



Besòs i el Consorci per a la Gestió de Residus del Vallès Oriental per promoure cursos especialitzats en el medi ambient, l'àmbit energètic i les tecnologies netes.

El recent Can Jonch. Centre de Cultura per la Pau també podria vincular-se a alguna universitat i desenvolupar estudis relacionats amb la pau i la cooperació internacional.

Així mateix, caldria estar atent al desenvolupament del nou centre de formació especialitzada del grup Telefónica i explorar la possibilitat d'ampliar les seves activitats de formació cap a activitats industrials i de serveis avançats, així com d'infraestructures de recerca i tecnologia.

2.1.2. Desenvolupament dels estudis professionals en coordinació amb les empreses de la comarca

Els estudis professionals seran cada vegada més importants i existeix una desconexió remarcable entre el desenvolupament d'aquests i les necessitats de les empreses de l'entorn, tot i la important tradició de l'Escola Municipal del Treball. Una iniciativa que pretén corregir aquest dèficit és el recentment creat Consell de la Formació Professional i l'Ocupació. Aquest consell hauria d'incidir en el disseny dels estudis professionals i impulsar programes de formació específics atenent a les demandes empresarials i pràctiques de formació a les empreses de la comarca, entre les quals cal tenir en compte les del sector comercial. També caldria fomentar en l'ensenyament primari i secundari els estudis d'economia, empresa, idiomes i TIC, que són fonamentals en el món empresarial, així com la creativitat i l'esperit emprenedor.

2.1.3. Creació d'una oferta formativa adequada al nou model de societat del benestar

La recent aposta estratègica del Govern de l'Estat per reforçar el quart pilar del benestar, concretada en la Llei de Dependència, ha fet emergir noves oportunitats laborals en aquest sector de servei a les persones, que tradicionalment ha estat cobert informalment per dones cuidadores i per treballadores amb una baixa qualificació. El nou context proporciona una oportunitat de dignificar i millorar qualitativament el rol de cuidador/a, professionalitzant l'atenció a les persones, mitjançant l'habilitació d'una oferta formativa acreditada a la ciutat, en connexió amb el desenvolupament dels estudis socio-sanitaris (2.1.1.).

2.1.4. Foment de l'activitat empresarial innovadora des de l'administració pública i les organitzacions empresarials vinculades al territori

Cal que l'administració pública sigui proactiva en la implantació d'activitats econòmiques i de suport a l'activitat empresarial innovadora, però al mateix temps és essencial la participació en aquestes iniciatives de les organitzacions



empresarials vinculades al territori, així com la consolidació de les xarxes de cooperació empresarial i el lideratge dels projectes transformadors per part de persones compromeses. Una d'aquestes iniciatives és la creació del Centre de Serveis Avançats de Can Muntanyola, que ha de ser un projecte clau per activar el sistema territorial d'innovació i facilitar un entorn de competitivitat. Aquest centre s'hauria d'especialitzar en la generació i transferència de coneixement sobre innovació en la gestió, entre altres activitats de foment de l'emprenedoria i suport a la internacionalització de l'empresa. En connexió amb aquest nou centre, caldria impulsar el Centre Tecnològic i Universitari de Granollers com a agent de desenvolupament empresarial i tecnològic alineat amb aquells estudis superiors que es desenvolupin de forma prioritària (2.1.1.). També es podrien impulsar estudis de comerç, atenent al pes del sector comercial i a l'aposta de futur per al seu desenvolupament (2.3.).

2.2. Desenvolupament del sector d'activitat vinculat a la salut

El sector vinculat a la salut, estretament lligat a l'economia del coneixement, és un dels que té una major capacitat d'innovació i potencial de creixement. La presència a la comarca d'un teixit empresarial relacionat amb aquest sector (empreses farmacèutiques i de tecnologies mèdiques) i l'existència de la Fundació Hospital - Asil de Granollers, amb un important projecte d'ampliació (3.2.1) i que ja fa formació universitària, són actius importants per al desenvolupament d'aquest sector a la nostra ciutat. La creació d'un centre d'excel·lència en tecnologies avançades de serveis a la gent gran, l'atenció a la discapacitat i a la dependència, i la innovació en serveis socials, en el marc d'un parc de salut (2.1.1.), crearia importants sinèrgies.

2.3. Aposta renovada pel comerç de proximitat com a marca distintiva de la ciutat

La tradició comercial de Granollers i la fortalesa d'aquest sector l'han convertit en un patrimoni que cal mantenir. La dinamització comercial ha d'estar impulsada per les associacions de comerciants, amb el suport de l'administració pública.

2.3.1. Difusió del comerç local com a marca distintiva de la ciutat

Una de les estratègies de dinamització comercial ha de consistir en la difusió del comerç local com a marca distintiva de la ciutat, basada en l'excel·lència del servei i el paper socialitzador del comerç de proximitat. Aquesta i altres iniciatives de promoció del conjunt del comerç exigeixen una major coordinació entre les diferents associacions de comerciants o bé la creació d'alguna organització conjunta, a més del suport de l'administració pública, per exemple, en el desenvolupament d'estudis de comerç (2.1.4.).



2.3.2. Posada en valor del paper socialitzador del comerç de proximitat

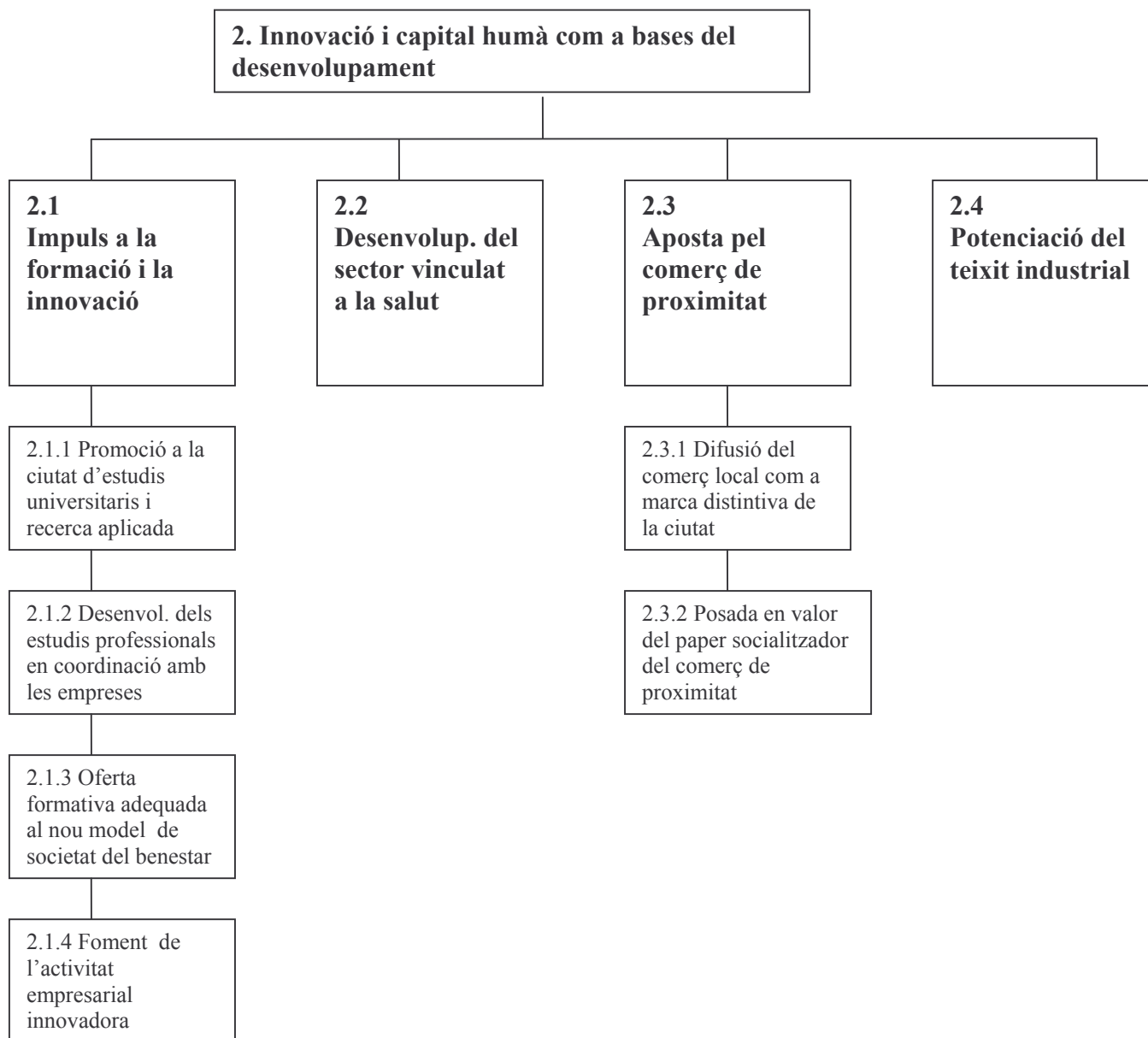
El comerç de proximitat té, a més del valor econòmic, un altre d'afegit de foment de la convivència. Cal promoure iniciatives que reforcin aquest paper socialitzador, com ara la moneda pròpia i solidària impulsada per l'Associació de Comerciants Gran Centre de Granollers, la certificació de qualitat ciutadana en el comerç o l'aposta pel comerç just i responsable. En el mateix sentit, cal potenciar el Mercat de Sant Carles (millorant les instal·lacions, diversificant l'oferta i ampliant-ne l'horari) i consolidar els mercats periòdics artesanals, especialment de productes agraris de la comarca, potenciant iniciatives com la de l'Associació de Productors Artesans per a la Qualitat del Vallès Oriental.

2.4. Modernització i potenciació del teixit industrial

A diferència del que ha succeït amb altres ciutats catalanes amb una llarga tradició industrial, a Granollers i a la seva conurbació aquesta activitat encara conserva una presència important que caldria mantenir en el futur, dedicant una atenció especial als subsectors d'alta tecnologia i els, per la seva important presència en l'entorn de la ciutat, podrien donar lloc a *clusters*. Aquest podria ser el cas de la indústria alimentària i auxiliars, amb una important tradició històrica, el d'empreses farmacèutiques i relacionades amb la salut, que podria aprofitar el desenvolupament dels estudis i la recerca socio-sanitària (2.1.1.) i el de la indústria relacionada amb el motor, aprofitant l'existència del Circuit de Catalunya per al desenvolupament d'activitats industrials relacionades amb aquesta infraestructura.

Per reforçar el teixit industrial, a més de la millora de les infraestructures de transport i comunicació (1.1.) i el foment de l'activitat empresarial innovadora des de l'administració pública i les organitzacions empresarials (2.1.4.), serà imprescindible la planificació del sòl industrial al conjunt de la conurbació, en coordinació amb els altres municipis, la reurbanització i millora integral dels polígons existents (accessos, mobilitat, serveis i urbanització) i el seu manteniment i conservació. Cal promoure la creació d'associacions o xarxes organitzades d'empresaris de cadascun dels polígons, que puguin constituir-se com a interlocutors davant de l'administració pública i altres agents, i facilitar la consecució de les millores

Quadre resum del segon objectiu





Objectiu 3. Construir el capital social de la ciutat des de la diversitat

Granollers ha de tenir com a objectiu fonamental ser una ciutat respectuosa amb les persones i les seves diferències, cohesionada socialment, solidària i compromesa en la lluita contra les desigualtats socials. Fer de Granollers, per tant, una ciutat integradora des de la diversitat, és a dir, atenent a les diferències d'edat, de gènere, de procedència i de condició social i cultural. Per construir-la cal lluitar contra l'exclusió social (3.1.), adequar els serveis socials i de salut a la demanda creixent i canviant (3.2.), incrementar la capacitat d'autoorganització social enfortint el teixit associatiu, les xarxes relacionals i la participació ciutadana (3.3.) i potenciar l'educació, la cultura i l'esport com a factors de convivència (3.4.).

3.1. Lluitar contra l'exclusió social com a acció fonamental en la construcció d'una ciutat cohesionada

3.1.1. Facilitar l'accés a l'habitatge per reduir els riscos d'exclusió social

L'accés a l'habitatge està reconegut en la Declaració Universal dels Drets de l'Home com a premissa per gaudir d'un nivell de vida adequat que asseguri la salut i el benestar. La dificultat actual per accedir-hi és un dels problemes socials que cal afrontar de forma prioritària, pel risc que representa d'exclusió social. Tot i que una de les solucions que s'ha trobat és la construcció d'habitatges de protecció oficial, no sembla que el futur hagi d'anar en la mateixa direcció. Caldrà trobar fórmules innovadores que incentivin la rehabilitació del parc d'habitatges existent i fomentin el lloguer i els pisos compartits, així com el disseny de polítiques d'ajut per a joves o col·lectius en situació de risc, amb la implicació de l'administració local, la justícia i les entitats creditores a l'hora d'afrontar possibles desnonaments. També cal promoure la creació d'habitatges dotacionals per a la gent gran i fomentar l'adaptació dels domicilis i la supressió de barreres interiors, especialment per a les persones d'edat avançada o amb discapacitat.

3.1.2. Pla d'actuació en el conjunt de la conurbació sobre els col·lectius amb risc d'exclusió social

Cal un pla d'actuació sobre els col·lectius amb risc d'exclusió social que abasti el conjunt de la conurbació, amb un increment important de la dotació d'educadors i mediadors comunitaris, optimització dels ajuts socials públics (beques de menjador, esplais, casals d'estiu, llibres escolars...) i una atenció específica i coordinada davant de col·lectius marginats o amb risc d'exclusió, com ara els expresidaris o les professionals de la prostitució. Calen estratègies per facilitar la vida normalitzada i la participació social de les persones amb discapacitat i exigir el compliment de les normatives per a la seva inserció laboral. També es detecta una incidència creixent de les malalties mentals, que fa necessari el desenvolupament de programes de prevenció i tractament (xarxes sanitàries, borses de treball adaptat, cobertura de prestacions socials,



pisos compartits). Cal desenvolupar el Pla d'Actuació en Drogodependències en el conjunt de la conurbació i també un pla d'actuació contra la violència i la desigualtat de gènere. És important que aquestes realitats socials i la tasca que desenvolupen els diferents serveis i associacions siguin coneguts per la població escolar.

3.1.3. Ampliació i adequació dels serveis d'atenció social i de les entitats d'acollida a les noves necessitats

La nova Llei de Serveis Socials de Catalunya introdueix la garantia de l'acompliment dels drets de les persones per part de l'administració pública, en una obligació vinculant per a l'administració local. En aquest nou context, és necessari establir una planificació a llarg termini de l'acció social municipal que parteixi de postulats universals i preventius, que prevegi eventuais situacions de crisi i que defugui l'assistencialisme.

Les entitats d'acollida del tercer sector són òrgans que, per sorgir de la solidaritat espontània de la societat civil, tenen un elevat valor social i en l'actualitat supleixen amb efectivitat diverses mancances del sistema de protecció social públic. Cal que puguin actuar amb eficàcia com a agents complementaris de l'atenció als col·lectius més vulnerables, com ara les persones immigrants.

3.2. Adequació dels serveis socials i de salut a la demanda creixent i canviant

La nostra societat està envellint com a resultat de la millora en les condicions de vida de les darreres dècades i de l'increment consegüent en l'esperança de vida. Aquesta situació té unes connotacions diverses, que es poden resumir en: l'augment de la població que, gràcies als avenços en medicina, veu allargada la seva vida malgrat haver de conviure amb malalties cròniques i limitacions funcionals; la necessitat d'adaptació dels serveis sanitaris i socials al nou paradigma, per afrontar situacions individuals en què conflueixen i se solapen les necessitats sanitàries i socials; i la valorització subjectiva creixent de la salut com un element substancial del benestar i la qualitat de vida que porta a un canvi positiu en els hàbits de vida.

Els serveis públics hauran d'afrontar la nova demanda mitjançant l'increment ajustat a les necessitats, la creació de noves fórmules de coordinació sociosanitària amb finalitats preventives i de millora de l'efectivitat i l'eficiència, i el reforçament de les intervencions de promoció de la salut, sobretot les relacionades amb l'exercici físic i l'alimentació saludable.

3.2.1. Ampliació i millora dels serveis sanitaris públics

En l'actualitat existeix un desfasament entre oferta i demanda de serveis mèdics generat pels processos de creixement demogràfic i d'envelliment de la



població. Aquesta situació s'ha d'afrontar amb una acció contundent d'ampliació i millora dels serveis sanitaris, tant dels centres d'atenció primària de salut com dels establiments d'atenció especialitzada. Per tal d'assolir la màxima eficiència, caldrà un aprofitament intensiu de les noves tecnologies de la comunicació amb solucions tecnològiques altament innovadores, així com una tasca fonamental de prevenció i educació. L'ampliació projectada de l'Hospital General de Granollers, amb la creació de nous edificis i serveis, haurà de ser una peça clau d'aquest projecte i enfortir la institució com a capdavantera. La ubicació a l'Hospital d'activitats vinculades a la recerca aplicada en geriatria i a l'autonomia de la gent gran (2.1.1.) ha de ser una altra peça d'aquest projecte.

3.2.2. Observatori de la fragilitat

La coexistència de necessitat d'atenció social i sanitària és especialment freqüent en la gent gran. Per donar-hi una resposta adequada és imprescindible la reorientació de l'actual sistema de serveis socials i sanitaris públics cap a un model de provisió integrada. El canvi cap un model així ha de ser impulsat des d'instàncies de govern superiors a la municipal. Tanmateix, fins que no cristal·litzi, caldrà impulsar iniciatives conjuntes de coordinació entre serveis per tal d'eliminar barreres a aquesta integració, compartint la informació disponible entre els serveis socials de l'Ajuntament i els diversos proveïdors d'atenció sanitària del municipi, a fi que tots tinguin identificades les situacions de vulnerabilitat, de risc o d'amenaça de l'autonomia per raons d'edat, malaltia o manca de suport social, i actuïn preventivament i assistencialment de forma coordinada i multidisciplinària.

3.2.3. Increment dels serveis d'atenció domiciliària i de teleassistència per a les persones en situació de dependència

Atenent al progressiu envelliment i sobreenvelliment de la població, que comporta un increment en el nombre de persones en situació de limitació funcional i/o dependència, i al desig àmpliament expressat per romandre el màxim de temps a la pròpia llar, caldrà incrementar en quantitat, qualitat i innovació els serveis d'atenció domiciliària amb professionals qualificats. Cal també incrementar els serveis de teleassistència per als majors de 70 anys i per a les persones amb discapacitat, associades o no a l'envelliment, que ho requereixin, adaptats a les noves tecnologies de la informació i telecomunicació. També és convenient desenvolupar un pla integral de formació de les persones cuidadores, tant de les familiars com de les professionals (2.1.3).

3.2.4. Promoció de la salut d'acord amb les noves percepcions i hàbits de la població

La salut és un valor en alça entre la població i un element fonamental de la qualitat de vida i benestar individual. La preocupació per mantenir un bon estat



de salut queda palesa en el canvi dels hàbits de vida, com ho demostra la pràctica creixent de l'exercici físic en tots els grups d'edat i el retorn a la valorització de l'alimentació mediterrània com un patró més saludable. És necessari donar suport des de tots els serveis públics a aquestes noves pràctiques i sensibilitats, mitjançant la implementació d'actuacions comunitàries i de salut pública en tots els col·lectius i especialment en els més joves, amb l'objectiu d'incorporar aquests hàbits i assolir un envelliment actiu i saludable.

3.3. Potenciació del teixit associatiu, de les xarxes relacionals i de la participació ciutadana

Per afavorir la convivència i millorar la cohesió social cal incrementar la capacitat d'autoorganització, potenciant el voluntariat, les xarxes relacionals i la participació. La seguretat ciutadana ha de basar-se fonamentalment en la prevenció; la intervenció dels cossos policials, amb l'increment necessari d'efectius per desenvolupar un model de policia de proximitat ha de ser sempre el darrer recurs en la gestió dels conflictes.

3.3.1. Pla general de voluntariat

Cal desenvolupar un pla general de voluntariat coordinat entre les diferents organitzacions sense ànim de lucre que operen a la ciutat i amb el suport de l'administració pública local, per tal de difondre'n la tasca i fomentar els valors de solidaritat i responsabilitat social. Aquest pla ha d'anar adreçat al conjunt dels ciutadans, amb especial atenció als col·lectius amb més disponibilitat de temps, com ara les persones que per raons d'edat estan fora del mercat laboral i tenen una experiència, capacitat i valors que poden aportar a diferents col·lectius que ho poden necessitar.

3.3.2. Foment de l'associacionisme i de les xarxes veïnals

Les associacions de veïns han desenvolupat una tasca molt important durant molts anys, si bé ara tenen menys vitalitat. En canvi, és cada cop més necessari desenvolupar les xarxes veïnals, sobretot en els barris amb més problemes socials. L'associacionisme és un mecanisme d'integració social que afavoreix la convivència i que cal fomentar, amb especial atenció a la població nouvinguda.

3.3.3. Participació ciutadana en els grans i petits projectes de transformació de la ciutat

Millorar el coneixement i afavorir la participació en els projectes de transformació de la ciutat fomenta el sentiment de pertinença i la cohesió social i al mateix temps permet donar resposta als interessos i els objectius dels diferents col·lectius. Cal replantejar els espais de participació per assolir aquest objectiu, amb una atenció especial als joves, per tal d'aprofitar al màxim les



iniciatives d'aquest sector. Per això són fonamentals els espais d'interlocució que s'estableixin entre els joves i les diverses institucions i entitats, i molt especialment l'administració municipal, així com també considerar els seus interessos en el disseny de la ciutat futura, en aspectes tan diversos com la mobilitat (1.2.) o l'oferta cultural (4.3.3.), perquè aquesta atenció comporta millores globals. De la mateixa manera, caldrà impulsar la participació d'altres col·lectius que poden tenir una major dificultat a traslladar les seves inquietuds i propostes, com ara persones nouvingudes o amb discapacitats físiques, psíquiques, sensorials o intel·lectuals.

3.4. Potenciar l'educació, la cultura i l'esport com a factors d'integració i de convivència

3.4.1. Pla d'actuació per estendre el coneixement i l'ús social del català

Cal promoure el català com a llengua comuna, afavorir-ne el coneixement i, sobretot, l'ús social. Per això, s'haurà d'ampliar l'oferta de cursos per a adults del Consorci de Normalització Lingüística del Vallès Oriental, impulsar la formació organitzada des d'entitats cíviqes i reforçar les escoles per adaptar els currículums individuals a l'escolarització d'infants nouvinguts. L'extensió de l'ús social exigeix una actuació coordinada de l'administració pública, l'àmbit laboral i l'associacionisme, que permeti fer-ne llengua comuna i signe d'identitat compartida.

3.4.2. Adequació de l'oferta de biblioteques i aules d'estudi a la demanda creixent

Les biblioteques són un instrument cada cop més important d'integració social i foment de la convivència per mitjà de la cultura. Cal ampliar l'oferta (en espai i horari), així com la utilització de les instal·lacions escolars com a aules d'estudi i aprofitar intensivament les noves tecnologies de la informació per augmentar-ne la incidència.

3.4.3. Potenciació del paper educatiu de l'esport i la cultura

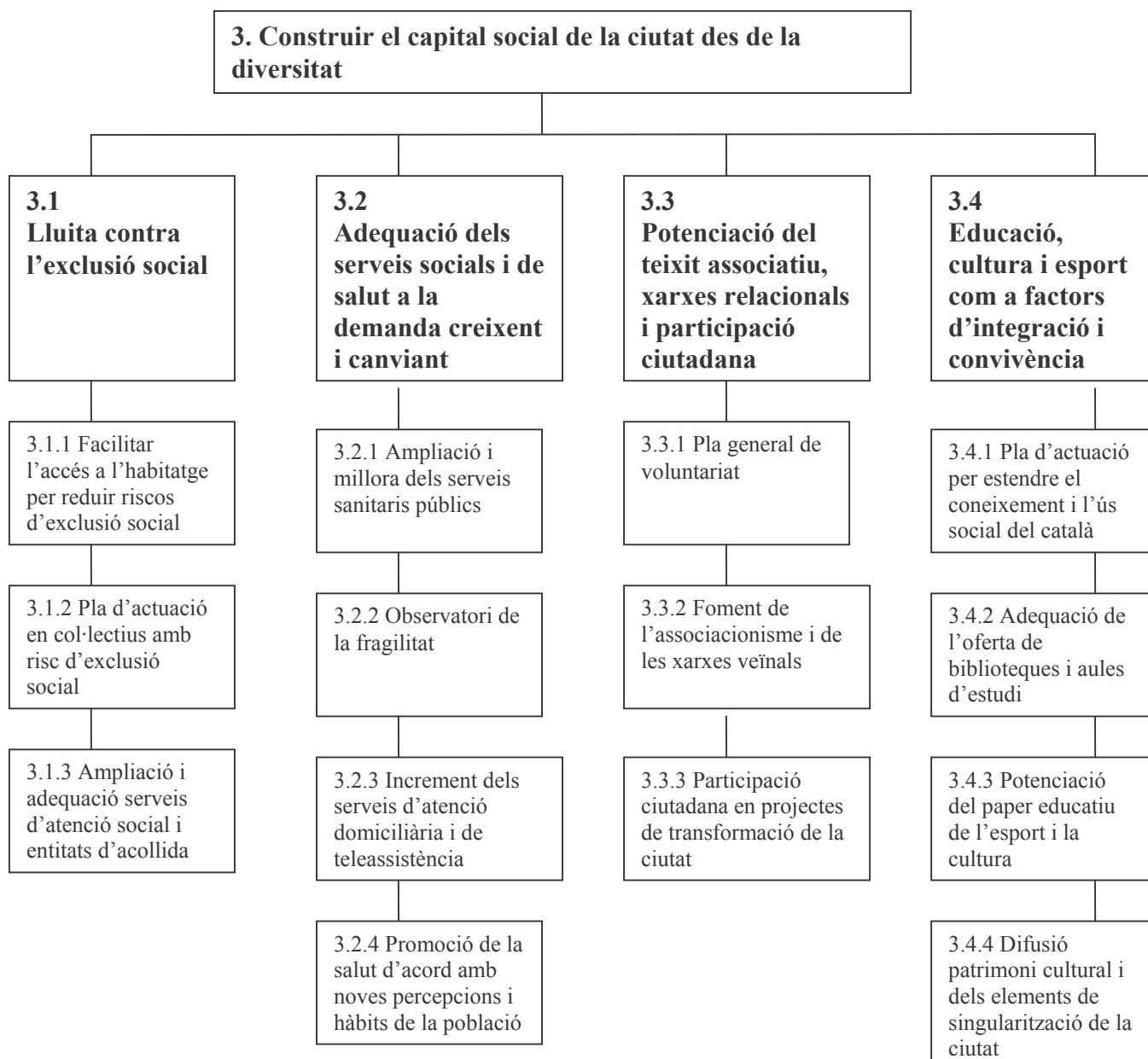
L'esport és un dels referents de la ciutat i cal potenciar la pràctica esportiva (4.1.1.) no només per la millora de la salut, sinó també pel paper educatiu i la gran capacitat de transmissió de valors que afavoreix la convivència i la cohesió social. Així mateix, cal accentuar la dimensió educativa dels equipaments, esdeveniments i serveis culturals.



3.4.4. Difusió del patrimoni cultural i dels elements de singularització de la ciutat

En l'era de la globalització són encara més importants per a la cohesió social els referents comuns que reforcen el sentiment de pertinença. Amb aquest objectiu cal potenciar el coneixement i la difusió del patrimoni històric local (4.3.2.), així com els esdeveniments festius que constitueixen un instrument d'integració social i d'arrelament. La consolidació del Centre de Cultura Popular i Tradicional (La Troca) ha de ser un element important per assolir aquest objectiu.

Quadre resum del tercer objectiu





Objectiu 4. Enfortir i desplegar el potencial creatiu de les seves persones

Afavorir i potenciar la creativitat de les persones és un objectiu estratègic en el desenvolupament global de la ciutat. El desenvolupament econòmic depèn, en bona mesura, de la capacitat d'innovació i de la qualitat del capital humà (objectiu 2). En un sentit molt més ampli, el desplegament de la creativitat és un motor de canvi i de desenvolupament. Per crear un entorn favorable cal enfortir l'esport (4.1.), l'ensenyament (4.2.) i els recursos culturals de la ciutat (4.3.), per fer de Granollers una ciutat educadora que aprèn i millora contínuament.

4.1. Enfortiment de l'esport com a element de singularitat de la ciutat

4.1.1. Impulsar la pràctica esportiva com a element fonamental de l'educació i creixement de les persones

La pràctica de l'exercici físic al llarg de tot el cicle vital ajuda a mantenir i potenciar un bon estat de salut, a prevenir el deteriorament físic i a retardar la malaltia i l'aparició de discapacitat i dependència (3.2.4.). L'esport té, al mateix temps, un rol educatiu i de transmissió de valors com l'esforç, la solidaritat i la cohesió social (3.4.3.). Per incentivar la pràctica esportiva, cal una planificació estratègica d'equipaments i fer-los més propers i accessibles, amb l'ús també dels espais dels centres escolars fora de l'horari lectiu. També caldria enfortir l'esport per a discapacitats i seria convenient crear associacions de mestres d'educació física, tècnics i entrenadors.

4.1.2. Potenciació de l'esport d'elit i dels esports que són referent a la ciutat

Els clubs esportius com el Balonmano Granollers o els esdeveniments de gran impacte mediàtic com la Mitja Marató són elements de visibilitat de la ciutat i, al mateix temps, dinamitzadors de la pràctica i educació esportiva.

4.1.3 Promoció d'estudis esportius, de salut i de nutrició

Dins del projecte d'establir estudis universitaris a la ciutat (2.1.1.), i tenint en compte la tradició esportiva de Granollers i les possibilitats de les instal·lacions, es podria explorar la possibilitat de promoure els primers cursos de Ciències de l'Activitat Física i la Salut, així com també formació per a tècnics esportius i cicles formatius d'Educació Física. A més, i tenint en compte l'estreta relació entre l'exercici físic i la nutrició, es podria estudiar una oferta formativa en aquest àmbit.



4.2. Desenvolupament i coordinació de les activitats i els recursos formatius

El desenvolupament cultural de la ciutat depèn en gran mesura de les estratègies de l'àmbit educatiu. Una d'aquestes ha de ser la formació continuada i la coordinació dels agents i les accions que s'emprenquin.

4.2.1. Promoció d'estudis universitaris a Granollers

La creixent especialització dels estudis universitaris de tercer cicle i la inexistència d'una oferta a Granollers fan aconsellable coordinar esforços per assolir-los i promocionar la recerca universitària en alguns sectors clau en els quals Granollers pot tenir avantatge (2.1.1.). També cal tenir en compte les possibilitats creixents de l'educació a distància i aprofitar el Centre de Suport de la Universitat Oberta de Catalunya.

4.2.2. Foment de la creativitat i l'excel·lència en els estudis primaris i secundaris

Cal treballar amb les escoles perquè posin l'èmfasi en la creativitat i en l'excel·lència. Cal promoure la seva relació amb les institucions culturals per facilitar la connexió entre els projectes didàctics i els culturals, fomentar l'excel·lència acadèmica amb premis i beques, i afavorir l'acostament de l'art a les escoles. També, tal com recomana l'Agenda 21 de la Cultura de Granollers, caldria augmentar l'oferta d'estudis secundaris vinculats a les activitats artístiques.

4.2.3. Desenvolupament de la "universitat popular".

Al costat dels estudis reglats, hi ha una demanda creixent de formació continuada molt diversa ("universitat popular") que caldria ampliar i, sobretot, coordinar, amb la creació d'un ens que difongués l'oferta pública i privada dels ensenyaments no reglats.

4.2.4. Impuls a la formació en idiomes

En el món globalitzat és essencial augmentar les capacitats de coneixement i interrelació, fet pel qual convé fer una aposta decidida per la formació en idiomes. Cal una ampliació de l'oferta de l'Escola Oficial d'Idiomes, una coordinació de l'àmbit públic i privat i també un pla integral de millora de l'ensenyament reglat a les escoles.

4.3. Desenvolupament dels recursos culturals de la ciutat que faciliten el desplegament de les capacitats creatives



4.3.1. Desenvolupament del projecte Roca Umbert – Fàbrica de les Arts

El projecte Roca Umbert – Fàbrica de les Arts ha de ser el principal referent en l'estratègia de situar la creació i l'expressió artística i cultural al centre de la projecció de Granollers, buscant un equilibri entre les dimensions local, nacional i internacional en tots els projectes i equipaments que es posin en funcionament.

4.3.2. Potenciació de la recerca i difusió del patrimoni històric i natural de la ciutat i del seu entorn comarcal

La recerca és una de les principals activitats creatives que cal promoure posant a l'abast els mecanismes i recursos culturals adequats. El nou Museu de Ciències Naturals, amb l'ampliació de La Tela, ha d'impulsar-lo decisivament com a Centre d'Interpretació del Medi Natural del Vallès Oriental. També han de jugar un paper important en la recerca i la difusió del patrimoni històric el nou Centre d'Interpretació Medieval i Modern, i Centre d'Interpretació del Patrimoni Industrial del Museu de Granollers, així com l'Arxiu Municipal de Granollers i l'Arxiu Comarcal del Vallès Oriental.

4.3.3. Promoure i facilitar l'accés a la producció cultural de la ciutat

Existeix a Granollers i al conjunt de la conurbació una oferta considerable d'equipaments culturals i els esforços haurien de ser per optimitzar-los amb una política de gestió de la demanda i afavorint les iniciatives ciutadanes. Cal una major coordinació de l'oferta del conjunt de la conurbació, per exemple amb la creació d'una taula de regidors i una altra de tècnics. Cal també millorar els canals de difusió dels productes culturals, augmentar-ne l'oferta en espais públics (carrers i places) i utilitzar les noves tecnologies per facilitar –hi l'accés.

Quadre resum del quart objectiu

